

JAARVERSLAG
OP Z'N
SPARTAANS

JAARVERSLAG 2023/2024 SPARTA ROTTERDAM



Inhoudsopgave

Bericht van de Raad van Commissarissen	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2024	39
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023/2024	40
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	41

Bericht van de Raad van Commissarissen

De samenstelling van de Raad van Commissarissen (RvC) is gedurende het boekjaar 2023/2024 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Per balansdatum bestaat de RvC uit Leo Ruijs (president-commissaris), Hans de Koning (voetbalzaken), Alex Klein en Dave Maasland. Na balansdatum is op 23 juli 2024 Jeanet van der Laan toetreden tot de RvC waarmee het aantal commissarissen vijf bedraagt.

De dagelijkse bedrijfsvoering en verantwoordelijkheid ligt in handen van de directie van Sparta Rotterdam, die onveranderd is gebleven en bestaat uit Manfred Laros (algemeen directeur) en Gerard Nijkamp (technisch directeur). De directie geeft samen met haar managementteam verdere vorm en inhoud aan het clubbeleid.

Voor het eerst sinds 2002, toen Sparta voor het eerst degradeerde, is de club zes seizoenen achtereenvolgens actief op het hoogste niveau van Nederland. Het doel van de club is uiteraard om hierin te blijven acteren, met de bedoeling om elk seizoen sportieve stappen te zetten.

Onder leiding van Jeroen Rijdsdijk wist Sparta, voor het tweede seizoen op rij en voor de derde keer in de laatste vier seizoenen, zich te kwalificeren voor de play-offs om Europees Voetbal, met een achtste plek op de ranglijst. Een mooie prestatie van de staf en spelersgroep, die vertrouwen geeft voor het nieuwe seizoen.

Organisatorisch maakt de club grote stappen. De sportieve resultaten tezamen met de geleidelijke professionalisering, onder aanvoering van de directie en haar managementteam, duwden de omzet naar een nieuwe recordhoogte van ruim 18 miljoen euro. Daarbij mogen de inzet en betrokkenheid van alle medewerkers en in het bijzonder de vrijwilligers niet onbenoemd blijven!

De RvC kwam in het afgelopen seizoen vijfmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders, te weten de Stichting Sparta 1888 en de Stichting Rood Wit. Buiten de formele vergaderingen hebben er, waar nodig, overleggen plaatsgevonden om urgente dan wel actuele zaken door te spreken. Daarnaast zijn er regelmatig zowel schriftelijke als telefonische overleggen geweest, waarin informatie is ingewonnen dan wel uitleg, door de directie, over diverse onderwerpen is gegeven.

De RvC heeft het door de directie aan hem voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap Flynth Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening wordt hierbij ter bespreking en vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC

voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het nettoresultaat, ten bedrage van € 200.363 positief, toe te voegen aan de overige reserves.

De RvC wil in het bijzonder stil staan bij het overlijden van haar mede commissaris Simon de Jong op 13 november 2023. Simon heeft veel voor de club betekend. Vanaf zijn vijfde levensjaar kwam Simon al op Het Kasteel en van Jongenstribune tot Ereloge bleef hij Sparta al die jaren trouw als sponsor, bestuurslid maar vooral als supporter.

De RvC dankt en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van de directie en haar managementteam, alsmede alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 14 oktober 2024

w.g.

Raad van Commissarissen
L.C. Ruijs (president commissaris)
A. Klein
J.C. de Koning
J.M.P. van der Laan
D.J.C. Maasland

Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2023/2024.

Sportief heeft Sparta Rotterdam een 'knap' seizoen beleefd. Na het succes in het vorige seizoen wisten we de selectie, waaronder enkele sterkhouders, grotendeels bij elkaar te houden. Tegenover het plotselinge vertrek van de voormalige hoofdtrainer kreeg Jeroen Rijsdijk het vertrouwen van de directie als nieuwe hoofdtrainer en werd met Foeke Booy, naast Nourdin Boukhari, de staf gecomplementeerd. De staf en spelersgroep eindigden uiteindelijk verdiend op de achtste plaats in de eindrangschikking en daarmee bereikten we de play-offs voor Europees voetbal.

Het eerste elftal, de staf, medewerkers, supporters, sponsors en vrijwilligers dragen allemaal bij aan de sportieve resultaten en daarmee de prestaties in het seizoen 2023/2024. Samen genieten we van het succes, maar we zijn en blijven realistisch, stoïcijns werken we door aan de verdere ontwikkeling en groei van onze club.

Financieel hebben we ook gepresteerd en dit resulteert in een positief resultaat na belastingen én resultaat deelneming ad € 200.363 (geconsolideerd). Uitverkocht aan seizoenkaarten, opnieuw een record aan sponsorinkomsten én merchandising zijn slechts enkele voorbeelden van de prestaties buiten het veld. De waarde op het veld mogen we zeker niet onbenoemd laten, sportieve waarde maar ook transferwaarde.

Graag doen wij u verslag van onze (financiële) resultaten middels de onderliggende jaarrekening, waarop wij onderstaand alvast een voorschot nemen;

- Sparta was in het voorgaande seizoen misschien wel dé overperformer van de Eredivisie en trad in die lijn aan met de doelstelling minstens tiende te worden;
- Maurice Steijn maakte de overstap naar Ajax en zijn opvolger werd binnen de bestaande staf gevonden in de persoon van Jeroen Rijsdijk;
- bij het ingaan van de winterstop stond Sparta op een zevende positie. Een opvallende statistiek is dat de club in uitwedstrijden meer punten wist te pakken dan in Rotterdam-West;
- Sparta wist zich uiteindelijk te kwalificeren voor de play-offs om Europees voetbal. FC Utrecht, dat anderhalve week eerder wél verslagen werd in de competitie, bleek hier met 3-1 te sterk;
- het aankomende seizoen 2024/2025 speelt Sparta, voor het eerst sinds de eerste degradatie in 2002, zes seizoenen achtereenvolgens op het hoogste niveau van Nederland;
- de beloften eindigde het afgelopen seizoen, met nieuwe trainer Jeff Stans, op de zevende plek waarmee Jong Sparta voor de derde keer eindigde in het linkerrijtje en zich verzekerde van een negende seizoen in de Tweede Divisie;
- Jesse Bal werd op 1 oktober de jongste Spartaan ooit in de Eredivisie, hij viel op zijn zeventiende verjaardag in op bezoek bij Excelsior;
- Dano Lourens, Hamza el Dahri, Jorn Triep, Younes Jaber el Meftahi, Max de Ligt, Ayoni Santos en Marvin Young kregen in het seizoen 2023/2024 hun eerste profcontract;
- het eerste elftal nam als trotse gebruiker haar intrek in de nieuwe opstallen op Sportcomplex Nieuw Terbregge. Na deze oplevering volgde in de zomer 2024 Jong

Sparta waarna snel daarna ook alle jeugdelftallen hun intrek namen in het nieuwe gebouw;

- met de terugkeer naar Sportcomplex Nieuw Terbregge willen we graag onze amateurpartners Excelsior Maassluis, Excelsior '20 en PPSC in Schiedam voor hun 'onderdak' de afgelopen twee seizoenen nogmaals hartelijk bedanken;
- gedurende het seizoen werden er meerdere jeugdspelers geselecteerd voor verschillende nationale selecties. Naast Hamza el Dahri waren dat o.a. Giannino Vianello, Jesse Bal, Noah Sandvliet, Dinaylo Furtado Brito, Marouane Bentaleb, Ghailil Bousnane, Rik Suur en Mika Host;
- met Jannes van der Werf is de functie van Hoofd Jeugdscouting weer fulltime ingevuld en in samenwerking met vier regiocoördinatoren is hij verantwoordelijk voor het aansturen van de jeugdscouting;
- mede door de verdere investeringen in de contacten met amateurverenigingen in de regio, het verbeteren van het jeugdscoutingsproces als geheel en het doorontwikkelen van de spelersprofielen in de jeugdopleiding, was de instroom van nieuwe jeugdspelers zowel kwantitatief als kwalitatief naar grote tevredenheid;
- Sparta Rotterdam en AFC Ajax besloten de samenwerking tussen beide jeugdopleidingen te beëindigen en spreken met wederzijds respect over de positieve uitkomsten die de samenwerking beide partijen heeft gebracht;
- Sparta Rotterdam Vrouwen schitterde voor het tweede seizoen in de BVO beloftencompetitie. Het team behaalde onder leiding van Tom Hesselink de top poule, waardoor het in de tweede seizoenshelft tot de beste zes ploegen van Nederland behoorde;
- het vrouwen talententeam dat uitkomt in de Hoofdklasse eindigde als derde en nam daardoor deel aan de nacompetitie;
- het commerciële team werd verder versterkt door naast de commerciële manager een manager sales en een manager partnerships & zakelijke marketing te benoemen. Het salesteam is uitgebreid van twee naar drie accountmanagers, dat mede aan een nieuw record ad € 7.301.579 aan sponsorinkomsten bijdroeg;
- onder aanvoering van directie en management is er een nieuwe maatschappelijke propositie geschreven te weten 'Eén club, Eén verhaal' die vanaf het komende seizoen een club brede positionering zal verkrijgen;
- in totaal werden er 9.500 seizoenkaarten verkocht (inclusief zakelijke arrangementen) waardoor de club voor het eerst in de historie uitverkocht was met seizoenkaarten;
- in het fanonderzoek eindigde Sparta, met een algemeen gemiddeld cijfer van 8.2 voor het wedstrijdbezoek, op een gedeelde tweede plaats met FC Twente achter Go Ahead Eagles. Sparta Rotterdam hecht veel waarde aan de beoordelingen en feedback/verbeterpunten waarmee de club toekomstgericht vooruit kan kijken;
- opnieuw hebben de meeste social-accounts van Sparta Rotterdam een stijging doorgemaakt qua volgersaantallen. Op Instagram is de 80.000 gepasseerd, zo'n 10.000 meer dan een jaar eerder. De website heeft het afgelopen seizoen veel traffic gegenereerd, met maar liefst vier miljoen weergaven, een ruime verdubbeling met het jaar ervoor;
- dit seizoen beoordeelden de supporters van Sparta de publiekscatering met een 6.5, terwijl de catering in de Eredivisie met een gemiddelde van 6.1 werd beoordeeld;
- de omzet van de Sparta Fanshop is opnieuw naar een recordhoogte gestegen, voor het eerst komt deze boven het miljoen uit.

De hoogst commerciële prioriteit, om de huidige sportieve ambitie te kunnen blijven benoemen dan wel verbeteren, blijft het vergroten van de jaarlijkse omzetpotentie van het huidige stadion. Op weg naar deze omzetgroei is het juist van essentieel belang om het beschikbare spelers- en transferbudget zo effectief en duurzaam mogelijk te spenderen.

Het is daarom ook zaak dat we stap voor stap de technische organisatie laten groeien, om waarde te creëren binnen de selectie en te zorgen voor een structurele instroom van eigen opgeleide talenten naar de selectie of als tussenstap naar Jong Sparta.

Sportieve diepte-investeringen, waaronder het betalen van vergoedingssommen en hand- en tekengeld dan wel loyaliteitsbonussen, zullen door de technische leiding worden afgewogen waarbij de club een uiterste inspanning zal leveren om in dergelijke investeringsruimte te voorzien.

Samenvattend is het van sportief, commercieel, en financieel belang, dat te allen tijde 'het blijven spelen op Eredivisieniveau' de hoogste prioriteit verkrijgt. Na de zomer-transferwindow wordt in onderling overleg met de hoofdtrainer, technisch directeur en algemeen directeur de sportieve doelstelling verder aangescherpt voor het aankomende seizoen. De sportieve doelstelling voor het seizoen 2024/2025 is vastgesteld op 'we willen deelnemen aan de play-offs voor Europees voetbal'. In de winterstop zal deze sportieve doelstelling worden geëvalueerd en na de winter-transferwindow, indien nodig, worden bijgesteld.

De directie is vol vertrouwen dat de staf en spelersgroep de sportieve doelstelling behalen.

Juridische structuur

Sparta Beheer B.V. is een holdingmaatschappij, gevestigd te Rotterdam, en bevat de navolgende groepsmaatschappijen:

- Sparta Rotterdam B.V.
- B.V. stadion Sparta Rotterdam
- Sparta Participatie Fonds B.V.
- Sparta Horeca + Catering B.V.
- SMC Sparta Rotterdam B.V.

B.V. Stadion Sparta Rotterdam en Sparta Rotterdam B.V. zijn opgenomen in het geconsolideerd eindresultaat. Sparta Participatie Fonds B.V. is vanwege te verwaarlozen betekenis niet geconsolideerd. Sparta Horeca + Catering B.V. alsmede SMC Sparta Rotterdam BV zijn als resultaat deelneming opgenomen.

Financiële toelichting

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een positief resultaat na belastingen én resultaat deelneming ad € 200.363 (geconsolideerd). Dit resultaat komt tot stand middels een negatief bedrijfsresultaat van € 1.869.309, een positief resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen van € 1.063.710, per saldo te betalen aan rente € 138.885, te ontvangen belastingen ad € 938.225 en een positief resultaat deelnemingen van € 206.622.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar toegenomen van € 5.453.167 positief per 30 juni 2023 en na verwerking van het resultaat 2023/2024 tot € 5.653.530 positief per 30 juni 2024. De solvabiliteit is toegenomen van 28% positief tot 29% positief per 30 juni 2024.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 2.812.003 afgenomen. Deze afname is voornamelijk te verklaren door de investeringen in immateriële- en materiële vaste activa alsmede de aflossingen op de langlopende schuld met in het bijzonder de aflossing in relatie tot de aankoop (in 2018) van elf commerciële ruimten in en rondom het Sparta Stadion. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2023 € 229.783 negatief en op 30 juni 2024 € 3.041.786 negatief.

De afname van de cashflow bedraagt in vergelijking met de afgenomen werkkapitaalpositie 'slechts' € 1.104.372. Deze geringe afname wordt met name gerealiseerd door de betalingstermijnen van vergoedingssommen, alsmede aangegane langlopende- en kortlopende lening(en).

Nadere financiële toelichting Winst- en Verliesrekening

Netto-omzet

De netto-omzet is in het seizoen 2023/2024 met € 1.781.308 gestegen naar een record omzet van € 18.058.718. In alle omzetcategorieën, behoudens de recette play-offs daar deze tot 'single round' werden teruggebracht, is groei gerealiseerd.

Een nadere toelichting van de netto-omzet volgt onderstaand:

- de gerealiseerde wedstrijdbaten betroffen voornamelijk de inkomsten ad € 1.683.885 uit de verkoop van seizoenkaarten;
- de losse kaartverkoop voor de reguliere competitiewedstrijden bedroeg € 320.758, de KNVB-bekerinkomsten bedroegen door twee gespeelde uitwedstrijden € 5.000 én de recette inkomsten uit play-offs slechts € 61.573 vanwege de uitschakeling in de uitwedstrijd tegen FC Utrecht;
- voorafgaand aan het seizoen was de seizoenkaartverkoop overweldigend en verkocht de club 9.500 kaarten en was daarmee voor het eerst in de historie uitverkocht met seizoenkaarten;
- het in structuur gewijzigde en versterkte commerciële team verzilverde voor het vierde Eredivisie seizoen op rij een stijging, de sponsorinkomsten stegen met € 870.781 naar een nieuw record van € 7.301.579;
- de mediagelden stegen, onder aanvoering van de sportieve prestaties van de afgelopen seizoenen, met € 255.769 naar € 3.252.013;
- het prijzengeld ad € 904.262 wordt grotendeels gevormd door de uitkering van de zgn. 'graspot' die wordt gevormd door een 5% afdracht van de Europees spelende (Nederlandse) clubs én de ontvangst uit de UEFA-marketingpool voor niet Europees spelende clubs;
- de horeca inkomsten betreffen de inkomsten uit all-inclusive arrangement alsmede de vaste pacht voor de uitbating van alle horeca-activiteiten in het Sparta Stadion;
- de merchandising steeg, zoals de afgelopen jaren, gestaag door met € 128.108 naar een nieuw omzetreCORD ad € 1.042.208;

- de gerealiseerde omzet uit subsidies kwam van de KNVB en giften waaronder de vrijval van de ontvangen investeringsbijdrage ten behoeve van het aangelegde natuurgrasveld in het Sparta Stadion;
- de ontvangen loonkostenbijdrage betreft voornamelijk de bijdragen die als 'development fee' ontvangen zijn voor een tweetal gehuurde contractspelers;
- de groei van de Business Club overstijgt inmiddels 500 relaties. Om het netwerk van deze relaties te vergroten dan wel te versterken, organiseert de afdeling Hospitality en Events diverse evenementen en activiteiten waarvoor bij enkele van deze netwerkbijeenkomsten een vergoeding wordt gevraagd.

Ten aanzien van de netto-omzet willen wij in het bijzonder nogmaals de waardering uitspreken voor alle supporters en sponsors die de club steunen. Ook bijzondere dank aan de Europees spelende clubs die vrijwillig een afdracht hebben gedaan.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn toegenomen met € 1.373.595 van € 11.056.175 (2022/2023) naar € 12.429.770 (2023/2024). De toename wordt onder ander verklaard door de meeruitgaven aan het spelersbudget ad € 576.150, te weten van € 5.984.530 (2022/2023) naar € 6.560.680 (2023/2024). Tegenover de meeruitgaven aan het spelersbudget staan direct gerelateerde inkomsten (loonkostenbijdrage) € 475.647 (2022/2023) en € 652.806 (2023/2024) die onder de overige opbrengsten zijn gerubriceerd.

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- in de vennootschap waren gedurende het boekjaar gemiddeld 135 personen, in totaal 100 fte, in loondienst (2022/2023: 123 personen, 89 fte). Het personeelsbestand bevatte 37 contractspelers, twee spelers werden gehuurd en drie spelers werden verhuurd (2022/2023: 36 contractspelers, één speler werd gehuurd en één speler werd verhuurd);
- de behaalde sportieve doelstelling werd bekostigd door het samengestelde spelersbudget (minus de loonkostenbijdrage) ad € 5.907.874 (2022/2023: € 5.508.883), en de afschrijving vergoedingssommen ad € 1.665.423;
- de post afschrijving vergoedingssommen betreft de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 1.383.346, de afschrijving op hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 54.125 en de direct gerelateerde kosten van makelaars en intermediairs ad € 227.952;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als op Eredivisie-niveau;
- evenals het vorige seizoen zijn er gelden vrijgemaakt om contractspelers van andere BVO's te kunnen transfereren en/of contracteren;
- de kosten voor de begeleidingsstaf van betaald voetbal en de jeugdopleiding stegen met € 272.493 van € 2.645.000 (2022/2023) naar € 2.917.493 (2023/2024), deze stijging is voornamelijk te verklaren door de personele investeringen in scouting en staf betaald voetbal;
- de kosten voor kantoor en organisatie stegen met € 533.370 van € 2.426.645 (2022/2023) naar € 2.960.015 (2023/2024). De stijging betrof hoofdzakelijk de verdere professionalisering van de arbeidsorganisatie die de gerealiseerde groei in de netto-omzet mogelijk maakte;

- de afvloeiings- en transitiekosten bedroegen € 9.199 (2022/2023: € 132.423);
- de overall behaalde collectieve en individuele prestatieve personeelsbonussen waaronder die in de competitie en de beker bedroegen € 1.157.448 (2022/2023: € 1.165.494).

Overige bedrijfskosten

De bedrijfslasten, exclusief personeelskosten en inclusief afschrijvingslasten, namen toe met € 805.136, van € 6.693.121 naar € 7.498.257. De stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de toename van de verkoopkosten ad € 340.549, de wedstrijd- en trainingskosten ad € 211.239 en de algemene kosten ad € 221.323.

De stijging wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- gedurende het seizoen is er een keuze gemaakt voor een ander ticketsysteem, die het gebruiksgemak voor supporters en sponsors verhoogt en daarnaast de functionaliteit Ticket Exchange biedt;
- de kosten van sponsoring stegen met name door de uitgaven aan Business-evenementen voor de groeiende Business Club (méér dan 500 verbonden bedrijven) maar ook het aantal evenementen. Tegenover deze meerkosten stonden ook meer inkomsten die onder de overige opbrengsten staan gerubriceerd;
- de huurkosten stijgen met € 95.989 en zijn, buiten de jaarlijkse huurindexatieverhoging, voornamelijk toe te wijzen aan de tijdelijke faciliteiten en kosten van de huisvesting op Sportcomplex Nieuw Terbregge alsmede de opvang van de Sparta jeugdopleiding op andere sportcomplexen;
- de onderhoudskosten dalen door de afname van het onderhoud aan het stadion én minder veldonderhoud door minder wedstrijden en trainingen in het Sparta Stadion;
- de energiekosten dalen door een zgn. verdere 'afkoeling' van de in het vorig seizoen oververhitte energiemarkt;
- een daling van de schoonmaakkosten is het resultaat van nieuwe afspraken met verscheidene partijen;
- de toename in de kosten van uitrusting en wedstrijd- en trainingsmateriaal ad € 86.169 is met name te verklaren door de keuze voor een hogere kwaliteit van de sportkleding en het gebruik van medische artikelen ter voorkoming en/of behandeling van blessures;
- een verbeterd trainingskamp in de zomer én winter alsmede extra groepsactiviteiten ter bevordering van de onderlinge verbondenheid, verklaart de stijging ad € 92.325;
- de meerkosten aan de werkgeversorganisatie ad € 10.412 alsmede een verhoging aan de bijdrage in de maatschappelijke activiteiten ad € 44.509 verklaart hoofdzakelijk de toename in contributies en abonnementen ;
- door extra werkzaamheden voor het verkrijgen van een Europees licentie alsmede een verklaring voor de verantwoording van de STIK-subsidie stijgen de accountantskosten.

Vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen was € 1.063.710 positief.

Het (netto) resultaat vergoedingssommen komt tot stand door de (bruto) inkomsten uit vergoedingssommen, zijnde: transfervergoedingen, doorverkooppercentages, prestatiebonussen, (nationale) solidariteitsbijdragen, (internationale) 'solidarity contribution' en opleidingsvergoedingssommen van voormalige Spartaspelers, minus alle reglementair dan wel contractueel hiermee verbandhoudende (eventuele) kosten zoals: te betalen (nationale) solidariteitsbijdragen of (internationale) 'solidarity contribution', aandeel vorige club, aandeel speler en het aandeel van de makelaar dan wel intermediair.

Het resultaat vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedroeg € 2.729.133 (2022/2023: € 2.249.704). De netto-opbrengst nam toe met € 479.429. Het nettoresultaat in het seizoen 2023/2024 wordt met name gerealiseerd door de verkoop van Vito van Croij en Jason Lokilo alsmede de ontvangst van verscheidene solidariteitsbijdragen.

De post afschrijving vergoedingssommen ad € 1.665.423 betreft de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 1.383.346, de afschrijving op hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 54.125 en de direct gerelateerde kosten van makelaars en intermediairs ad € 227.952.

In het voornoemde resultaat zijn niet opgenomen de opbrengsten gerealiseerd na balansdatum, waaronder de inkomsten uit de (huur)transfer van Agustin Anello, Rayvien Rosario en Tijs Velthuis.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten en -lasten namen per saldo € 116.659 af. In het seizoen 2023/2024 bedroeg de te betalen rente per saldo € 138.885 (2022/2023: € 255.544). De verklaring betreft de in het seizoen 2022/2023 betaalde (boete)rente voor de vervroegde uitkering van een langlopende vordering en daarnaast in seizoen 2023/2024 de vrijval van een genomen rentereservering voor de nog te betalen vennootschapsbelasting.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Sparta Horeca + Catering B.V.

Door het resultaat in het seizoen 2023/2024 ad € 357.656 positief nam de vermogenspositie van de deelneming per 30 juni 2024, na een eerdere agio-uitkering van € 130.000, toe naar € 648.490 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met Food Concepts + Hospitality Management B.V., per balansdatum resulteerde in € 178.828 positief.

SMC Sparta Rotterdam B.V.

De vermogenspositie (de deelneming hanteert het kalenderjaar als boekjaar) van de deelneming per 30 juni 2024 bedroeg € 153.533 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met SMC Holland B.V., per balansdatum resulteerde in € 27.794 positief.

Investeringsen

Immateriële vaste activa

De immateriële investeringen betreffen hoofdzakelijk de investeringen in contractspelers. Deze investeringen zijn naast het spelersbudget belangrijk in de te behalen sportieve doelstelling en vinden plaats middels vergoedingssommen, hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen en kosten voor makelaars en intermediairs.

Het afgelopen seizoen is er voor € 1.965.237 (2022/2023: € 271.692) aan vergoedingssommen geïnvesteerd. Deze investeringen betroffen € 1.957.192 aan betaalde transfervergoedingen en € 8.045 aan betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

Naast de betaalde vergoedingssommen investeerde de club het afgelopen seizoen in het behouden van contractspelers middels hand- en tekengeld dan wel de uitkering van loyaliteitsbonussen. Het totaal betaalde hand- en tekengeld en/of loyaliteitsbonussen in het seizoen 2023/2024 betrof € 100.000 (2022/2023: € 8.250).

De betaalde makelaars- en intermediairvergoedingen voor de totstandkoming van arbeidsovereenkomsten daalden van € 418.227 (2022/2023) naar € 227.952 (2023/2024). Deze daling werd met name gerealiseerd door een teruggave van € 215.363 aan betaalde belastingen over voorafgaande seizoenen. De terugbetaling is het resultaat van een gewijzigde opstelling van de Belastingdienst in de betaling van makelaars- en intermediairvergoedingen. De uitspraak heeft een impact voor de gehele bedrijfstak Betaald Voetbal.

Materiële vaste activa

In materiële vaste activa werd het afgelopen seizoen voor € 2.302.164 (2022/2023: € 3.061.821) geïnvesteerd. De investeringen betroffen onder andere de upgrade van de supportersfaciliteiten en het onderhoud/vervangen van diverse installaties en onderdelen in het Sparta Stadion. Op Sportcomplex Nieuw Terbregge werd er o.a. geïnvesteerd in een verbouwing en uitbreiding van twee eetzaal.

Financiële vaste activa

De afname van de financiële vaste activa betrof, ondanks de toename van de deelnemingen in groepsmaatschappijen, de afname van de vordering op partijen uit transferactiviteiten.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen Sparta Horeca + Catering B.V. en SMC Sparta Rotterdam B.V. boeken beiden een positief resultaat, waarna de vordering, met inbegrip van een eerder ontvangen agio-uitkering ad € 65.000, per saldo op beide deelnemingen met € 141.622 toeneemt.

Vordering op partijen uit transferactiviteiten

De vordering op partijen uit transferactiviteiten wordt grotendeels gecreëerd door de met de nieuwe club overeengekomen transfervergoedingen voor Vito van Crooij in termijnen te betalen. De betreffende openstaande termijnen zijn binnen 24 maanden opeisbaar. Het kortlopende deel (binnen 12 maanden) van deze transfervergoedingen is reeds verantwoord onder de vlottende activa.

Investerings aankomend seizoen

Voor het aankomende seizoen zijn er voor € 415.620 investeringsverplichtingen aangegaan. De verplichtingen betreffen diverse investeringen in het Sparta Stadion en Sportcomplex Nieuw Terbregge. Oplevering van deze investeringen zal plaatsvinden in het derde en vierde kwartaal van 2024.

In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van circa € 400.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en/of Sportcomplex Nieuw Terbregge, € 125.000 voor nog te betalen éénmalige contractuele vergoeding(en) hand- en tekengeld en € 239.118 aan nog te betalen opleidingsvergoedingssom(men).

Uitbreiding en upgrade stadion- en sportcomplexfaciliteiten

Om een volgende sportieve stap te kunnen maken, wil Sparta Rotterdam haar stadion- en sportcomplexfaciliteiten uitbreiden en upgraden. De directie van Sparta Rotterdam heeft daartoe al eerder een tweetal zgn. 'drie-trappen' geformeerd, te weten:

1. ontwikkeling en realisatie topsportfaciliteiten op Sportcomplex Nieuw Terbregge;
2. natuurgras in het Sparta Stadion;
3. stadionontwikkeling, die eveneens uit drie stappen bestaat te weten:
 - 3.1 upgrade en uitbreiding supportersfaciliteiten;
 - 3.2 upgrade en uitbreiding sponsorfaciliteiten waaronder uitbreiding hoofdgebouw;
 - 3.3 uitbreiding stadioncapaciteit.

1. Ontwikkeling en realisatie topsportfaciliteiten op Sportcomplex Nieuw Terbregge

In 2011 verkreeg de club na een lang voortraject bestuurlijke zeggenschap over Sportcomplex Nieuw Terbregge. Met de oprichting van Stichting Sparta Nieuw Terbregge werd deze bestuurlijke zeggenschap en de daarmee gepaard gaande financiële verantwoording vastgelegd.

De club heeft altijd de ambitie gehad om het sportcomplex verder te ontwikkelen echter de eerste prioriteit lag bij de terugkeer naar de Eredivisie. Direct na de promotie in 2016 opende de club de gesprekken met de Gemeente Rotterdam.

Na een traject van zes jaar slaagde de club erin om een totale investering van circa zestien miljoen euro af te ronden en daarmee een toekomstig fundament ten aanzien van haar sportieve ambities te realiseren. Vele partijen hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit fundament, waarbij wij in het bijzonder de Gemeente Rotterdam willen noemen tezamen met de bereidheid van haar wethouders én medewerkers. Op 9 maart 2022 hebben partijen een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. In het

tweede kwartaal van 2024 heeft het eerste elftal haar intrek genomen in de nieuwe trainingsfaciliteiten waarna Jong Sparta, alle jeugdelftallen, de Vrouwen en R.V. & A.V. Sparta volgden.

Zodra alle resterende opleverpunten zijn afgehandeld en de kantine werkzaamheden zijn afgerond (verwachting in het vierde kwartaal van 2024), zal er een officiële opening van het nieuwe onderkomen volgen.

2. Natuurgras in het Sparta Stadion

Op 24 december 2021 ging een lang- en sterk gekoesterde wens van de club en haar supporters in vervulling. De club kondigde aan om in de zomer van 2022 definitief terug te keren naar een natuurgrasveld in het Sparta Stadion. Voorafgaand aan deze realisatie spraken voorzitter Leo Ruijs en algemeen directeur Manfred Laros met de familie Nolet van Nolet Distillery uit Schiedam, die de club nauw volgt en van wie de familiebanden generaties teruggaan. Sparta Rotterdam is al jaren actief in Schiedam bij de uitrol van diverse maatschappelijke projecten voor jongeren. Samen met sponsors, bedrijven uit Schiedam en de gemeente worden duizenden Schiedammers bereikt. Als blijk van waardering en haar betrokkenheid bij de club, verkreeg de Kasteelclub een eenmalige ondersteuning van Carel en Corry Nolet om de terugkeer naar natuurgras op Het Kasteel mede mogelijk te maken.

3. Stadionontwikkeling

In 2003 was de verkoop van het stadion aan de Gemeente Rotterdam cruciaal in de toenmalige redding van Sparta Rotterdam. De club heeft na deze gedwongen verkoop er nooit een geheim van gemaakt niet alleen deze ruimten, maar het gehele stadion in haar bezit te willen krijgen.

In 2010 bereikte de club, na twee jaar onderhandelen, overeenstemming en werden de voetbal gerelateerde ruimten teruggekocht en werd er vanaf dat moment direct koers gezet voor de aankoop van de andere delen in het Sparta Stadion.

In 2018 bereikte de club na talloze pogingen overeenstemming over de aankoop van de andere delen in het Sparta Stadion. Sparta Rotterdam is, op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion waardoor, behoudens de financiering, een verdere ontwikkeling en realisatie van de navolgende stappen niets meer in de weg staat.

3.1 Upgrade en uitbreiding supportersfaciliteiten;

De afgelopen seizoenen heeft de club aanzienlijke investeringen gedaan in het Sparta Stadion. Waar in de beginjaren na de verkrijging van het eigendom als eerste werd geïnvesteerd in noodzakelijke investeringen zoals veiligheid en installaties, is de afgelopen jaren met name geïnvesteerd in de upgrade en uitbreiding van de supportersfaciliteiten. Enkele van voorgenoemde verbeteringen zijn; vervanging stadionstoelen, nieuwe LED-veldverlichting, publieksvriendelijk hekwerk en tourniquets in de vier publieksingangen, nieuwe LED-tribuneverlichting, realisatie van ontvangstruimte De Bosselaar, uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten op de Denis Neville-tribune, verkleinen en vernieuwen dubbelhekwerk rondom het uitvak en de uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten bij de Bok de Korver-tribune.

Op de wensenlijst voor de komende jaren staan o.a., in willekeurige volgorde; de uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten aan de Kasteel- en Tonny van Ede-tribune, safe standing realiseren in het uitvak, een nieuw en groter supportershome en een nieuwe geluidsinstallatie.

3.2 Upgrade en uitbreiding sponsorfaciliteiten waaronder uitbreiding hoofdgebouw;

De uitbreiding van de commerciële ruimten voor sponsors moet leiden tot een hogere netto-omzet om zodoende het spelersbudget structureel te kunnen verhogen. In 2016 is, gelijk met de ontwikkeling op Sportcomplex Nieuw Terbregge, gestart met het opstellen van een plan van eisen voor het hoofdgebouw en daarop zijn deze door een architect vertaald in een 'nieuw' hoofdgebouw.

Met als basis de geconcretiseerde uitwerkingen van het hoofdgebouw, zijn vervolgens diverse calculaties gemaakt om de stichtingskosten van een dergelijke ontwikkeling concreet te maken. Vanaf 2018 is vervolgens, met de ondersteuning van een extern bureau, getracht om financiering op te halen voor de realisatie. Ondanks diverse pogingen om tot financiering te komen, bleek de markt, waaronder banken, niet bereid tot financiering over te gaan.

In 2020 brak het coronavirus uit en werden er overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden opgelegd. Daarop werd besloten de planvorming en ontwikkeling van het hoofdgebouw op een lager pitje te zetten en de focus in de gesprekken met de Gemeente Rotterdam te concentreren op de ontwikkeling van Sportcomplex Nieuw Terbregge. Medio 2022 werden alle overheidsbeperkingen opgeheven en volgde in 2022/2023 een eerste volledig seizoen zonder enige restricties op het bezoeken van voetbalwedstrijden.

Medio 2023 zijn de gerealiseerde plannen opnieuw beoordeeld. Deze beoordeling, tezamen met de onwelwillendheid van de markt om tot financiering over te gaan én de inmiddels explosief gestegen bouwkosten, hebben geleid tot nieuw inzicht en uitgangspunten. De ontwikkeling van het hoofdgebouw zal zich focussen op uitbreiding van de eerste etage en het realiseren van extra loges (skyboxen). Uitwerking van deze uitgangspunten heeft, met uitzicht op financiering, de eerste prioriteit om vervolgens stichtingskosten te kunnen calculeren die benodigd zijn om een businesscase te kunnen maken en presenteren.

3.3 Uitbreiding stadioncapaciteit.

Waar de afgelopen jaren werd gerekend met een oplopende seizoenkaartenverkoop van per saldo 300 seizoenkaarten per seizoen wanneer Sparta uitkomt in de Eredivisie, is dit jarenlange uitgangspunt inmiddels ingehaald door de realiteit. Voorafgaand aan het seizoen 2022/2023 verkocht de club 8.363 seizoenkaarten. Een ongekend aantal en niet voorziene (enorme) stijging van het aantal verkochte seizoenkaarten. Ondanks de realisatie van 300 extra plaatsen (middels een verkleining van het uitvak) in het Sparta Stadion voor de seizoenkaartverkoop 2023/2024 is de club uitverkocht en zijn er geen seizoenkaarten meer beschikbaar.

Inmiddels is er een projectplan opgesteld om tot concrete uitbreidingsplannen van de capaciteit te komen. In een eerste evaluatie van alle eerder gemaakte, waaronder zgn. 'Artist impressions', én van externe partijen dan wel supporters ontvangen ideeën, schetsen en uitwerkingen, om tot een capaciteitsuitbreiding te komen, lijkt vooralsnog de voor de hand liggende optie om de tribunes naar boven te verlengen.

Na gedragen planvorming zullen stichtingskosten moeten worden gecalculeerd om vervolgens een businesscase te kunnen opstellen. Vooralsnog lijkt een gebiedsontwikkeling rondom het Sparta Stadion de enige mogelijkheid om tot financiering van dergelijke stichtingskosten te kunnen komen.

Gebiedsontwikkeling

Sparta Rotterdam heeft in het kader van haar belang en het maatschappelijk belang, uitgesproken om gezamenlijk met de Gemeente Rotterdam in de nabije omgeving van het Sparta Stadion de behoefte aan woningen te willen onderzoeken. De Gemeente Rotterdam heeft daarop aan Sparta Rotterdam in verschillende scenario's inkijk gegeven in planvormingen rondom het Sparta Stadion.

Sparta Rotterdam heeft naar aanleiding van deze inkijk meerdere belanghebbende partijen bij elkaar gebracht om in gezamenlijkheid, met inachtneming van ieders belang, tot een zgn. 'coalitie' te komen die als gesprekspartner naar de Gemeente Rotterdam kan fungeren. Deze coalitie heeft zich inmiddels definitief gevormd en is, onder aanvoering van Sparta Rotterdam, bijgepraat over de Gemeentelijke planvorming.

Vanaf 2023 is de coalitie in verscheidene sessies en werkgroepen bijeengekomen om haar planvorming verder te concretiseren. Partijen hebben de intentie om concrete planvorming in 2025 te kunnen presenteren.

Verduurzaming Sparta Stadion

Sparta Rotterdam is reeds enige jaren in gesprek met diverse partijen om tot een sluitende business case te komen aangaande de verduurzaming van het Sparta Stadion. Na een traject van twee jaar is met een extern adviesbureau het afgelopen seizoen een keuze gemaakt voor Essent. Op 2 februari 2024 is er met Essent een 'overeenkomst inzake duurzame energievoorziening ten behoeve van het Sparta Rotterdam' ondertekend en is er een start gemaakt met de werkzaamheden .

De werkzaamheden leiden ertoe dat het stadion wordt voorzien van 100% duurzame warmte/koudeopslag (WKO), en de plaatsing van meer dan 1.200 zonnepanelen op het stadiondak. Hierdoor wordt het volledige stadion all-electric en gaat het Sparta Stadion volledig van het gas af. Geschat wordt dat het nieuwe systeem jaarlijks meer dan 600 MWh aan elektriciteit zal opwekken, naast bijna 1.500 kW aan warmte en 750 kW aan koude. De zonnestroom wordt gebruikt voor het stadion, het kantoor, de verlichting en voor de WKO waarbij het overschot wordt teruggeleverd aan het net. De warmte/koude wordt gebruikt voor het verwarmen en koelen van het stadion, en in de winter ook voor de veldverwarming.

In navolging van verduurzaming met Essent zijn er ook met, reeds jaren betrokken partner, de Roodenburg Groep afspraken gemaakt omtrent de renovatie van de luchtbehandelingskasten en het vervangen van de regeltechnische installatie in het hoofdgebouw. Deze verduurzaming zal leiden tot een aanzienlijke energiebesparing en een verbeterde klimaatregeling in het hoofdgebouw.

Naar verwachting zal voor de winter van december 2024 de installatie(s) voortkomend uit de afspraken met Essent en Roodenburg Groep operationeel zijn.

Continuïteit van de activiteiten

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2023/2024 met een positief resultaat na belastingen én resultaat deelneming ad € 200.363 (geconsolideerd) afgesloten. Door het financiële resultaat eindigde de vermogenspositie op 30 juni 2024 positief op € 5.653.530. Einde seizoen werkte de vennootschap, met een negatief werkkapitaal van € 3.041.786. In het behaalde eindresultaat 2023/2024 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Agustin Anello, Rayvien Rosario en Tijs Velthuis.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De fiscale eenheid beschikt over fiscaal compensabele verliezen tot en met boekjaar 2022/2023 voor een bedrag van € 239.855, dit verlies is gewaardeerd als latente belastingvordering in de jaarrekening.

Begroting

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen, vanwege een vrijstelling daarvan conform de reglementen, geen begroting bij de KNVB hoeven in te leveren.

Prognose 2024/2025

De meest recente prognose (8 september 2024) voor het seizoen 2024/2025 gaat uit van een nettoresultaat van € 1.255.324 negatief.

In de prognose zijn de inkomsten uit recettes voor 87% gerealiseerd waarbij de overige 13% zal worden behaald door de kaartverkoop bij de resterende vijftien thuiswedstrijden. De commerciële opbrengsten zijn voor circa 78% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-geldenuitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie C.V. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen.

Voor het aankomende seizoen is er een spelersbudget vastgesteld van € 6,5 miljoen, de in de prognose per saldo (minus de ontvangen loonkostenbijdrage van buitenlandse clubs) gerealiseerde uitgaven spelers betreft € 6.959.024. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen, inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen met als financieel uitgangspunt de 10^{de} positie (gelijk aan de positie van de hoogte van het spelersbudget) in de eindrangschikking van de Eredivisie.

Het resultaat vergoedingssommen is nagenoeg volledig gerealiseerd waarbij er rekening is gehouden met de transfer van Tijs Velthuis gedurende het seizoen naar US Salernitana 1919 (Italië).

Ontwikkeling vermogenspositie

Bij realisatie van de prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2024/2025 afnemen tot € 4.398.206 per 30 juni 2025.

Liquiditeit

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2024/2025 is sluitend. De geprognoseerde bankstand per 30 juni 2025 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2025/2026 en vooruit ontvangen sponsorgelden. De reeds aangegane materiële én immateriële investeringen ad € 415.620 zijn opgenomen en grotendeels, met inachtneming van eventuele betalingstermijnen, betaald in het derde en vierde kwartaal van 2024. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van € 125.000 voor nog te betalen éénmalige contractuele vergoedingen hand- en tekengeld, € 239.118 aan nog te betalen opleidingsvergoedingssom(men) en circa € 400.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en/of Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Vanwege de, vooralsnog, negatieve prognose, echter wel sluitende liquiditeitsprognose, zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2024/2025.

- betalingsregeling voor lopende of nog aan te gane verplichtingen en/of investeringen;
- het verkopen van langlopende vorderingen uit transferactiviteiten;
- het verkrijgen van een krediet- en/of rekening courant faciliteit;
- mogelijke kostenbesparingen;
- het genereren van inkomsten uit nieuwe incidentele initiatieven en structurele activiteiten;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Op basis van het bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende twaalf maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). BVO's zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingsommen aanhangig worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Renterisico

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentepercentagewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing en -controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve- als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen van het licentiereglement van de KNVB.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Terugblik op het seizoen 2023/2024

Zesde seizoen Eredivisie

Voor het eerst sinds 2002, toen Sparta voor het eerst degradeerde, is de club zes seizoenen achtereenvolgens actief op het hoogste niveau van Nederland. Het doel van de club is uiteraard om hier te blijven acteren, met daarin de bedoeling stappen te zetten. Om deze doelstelling te behalen, moet het een juiste balans vinden tussen spelersbudget en het verder optimaliseren van de organisatie in de breedste zin van het woord.

Het is dan ook zaak om stap voor stap te groeien als technische organisatie, waarde te creëren binnen de selectie en te zorgen voor een structurele instroom van eigen opgeleide talenten naar de selectie of als tussenstap naar Jong Sparta.

Blijven overperformen

Van een ontlading in de laatste speelronde in 2021/2022, naar een historische zesde plek in 2022/2023. Sparta was in het voorgaande seizoen misschien wel dé overperformer van de Eredivisie en heeft dit opnieuw als doelstelling. Gekeken naar de spelersbegrotingen, heeft de club de elfde begroting van de competitie. Sparta trad dan ook aan met de doelstelling minstens tiende te worden. Na de winterse transferperiode werd deze doelstelling aangescherpt, naar het halen van play-offs om Europees Voetbal, een doelstelling die enkele speelronden voor het einde al behaald was.

Competitieverloop en transferperiodes

Na de zesde plek in het seizoen 2022/2023, was bekend dat spelers en stafleden goed in de markt liggen en er anders naar de club gekeken zou worden. Zo maakte trainer Maurice Steijn de overstap naar Ajax, zijn opvolger werd binnen de bestaande staf gevonden, in de persoon van Jeroen Rijdsdijk. Shurandy Sambo's huurperiode liep af, net als het contract van Dirk Abels, met Saïd Bakari en Sergi Rosanas zijn twee vervangende (transfervrije) rechtsbacks aangetrokken, voor aanvang van de voorbereiding. Eveneens transfervrij was Pelle Clement, die net als Bakari overkwam van RKC Waalwijk. Op de eerste training werd daarnaast Tijs Velthuis verwelkomd, hij werd gekocht van AZ. Django Warmerdam werd al vroeg gepresenteerd om het gat op linksback op te vullen, na het transfervrije vertrek van Mica Pinto en Aaron Meijers, Djevenio van der Kust maakte in augustus ook de overstap naar Het Kasteel. Gedurende de zomerse transferperiode werden Camiel Neghli (De Graafschap) en Agustin Anello (Lommel SK) vastgelegd, Metinho (Troyes, City Group) kwam op huurbasis naar Sparta. Jason Lokilo (Hull City) en Jeremy van Mullem (Cambuur) transfereerden naar andere clubs. Na het sluiten van de Nederlandse transfermarkt maakte Vito van Crooij nog de overstap naar Al-Wehda, een transfer die hij kon maken, omdat de Saoedische transferperiode langer geopend is dan de Nederlandse.

Bij het ingaan van de winterstop stond Sparta op een zevende positie. Een opvallende statistiek is dat de club in uitwedstrijden meer punten wist te pakken dan in Rotterdam-West. In de winterstop vond één inkomende transfer plaats: Shunsuke Mito, uitgeroepen

tot Grootste Talent van de Japanse competitie, komt over van Albirex Niigata. Daar stond het (tijdelijke) vertrek van Anello tegenover, de aanvaller maakte het seizoen af bij Cambuur, dat hem op huurbasis overnam. Delano van Crooij vertrok eveneens op huurbasis, hij keerde terug bij VVV-Venlo, al is dit, gezien zijn aflopende contract, vooruitlopend op een definitief vertrek.

Voor het tweede seizoen op rij en voor de derde keer in de laatste vier seizoenen, wist Sparta zich te kwalificeren voor de play-offs om Europees Voetbal, met een achtste plek. FC Utrecht, dat anderhalve week eerder wel verslagen werd in de competitie, bleek hier met 3-1 te sterk.

TOTO KNVB Beker

Sparta begon het bekeravontuur voor het seizoen 2023/2024 met een uitwedstrijd tegen IJsselmeervogels. In Spakenburg wist Sparta met 0-2 te winnen, door treffers van Camiel Neghli en Charles-Andreas Brym. Overwinteren lukte echter niet: eind december was ADO Den Haag de tweede tegenstander van de Rotterdammers. In Den Haag ging Sparta met 2-0 onderuit.

Jong Sparta

Jong Sparta behoort inmiddels tot een select gezelschap clubs die sinds de oprichting van de Tweede Divisie (inmiddels Betnation Divisie) in 2016/2017 uitkomt op het hoogste amateurniveau van Nederland. Met Jeff Stans speelden de beloften het afgelopen seizoen met een nieuwe trainer, die erin slaagde op de zevende plek te eindigen, waarmee Jong Sparta voor de derde keer eindigde in het linkerrijtje en zich verzekerde van een negende seizoen in de Tweede Divisie.

Debutanten in het eerste elftal

Jesse Bal werd op 1 oktober de jongste Spartaan ooit in de Eredivisie, hij viel op zijn zeventiende verjaardag in op bezoek bij Excelsior. Daarnaast mocht Hamza el Dahri ook debuteren, hij deed dit in het bekertoernooi tegen IJsselmeervogels, maar mocht later ook in de Eredivisie zijn opwachting maken. (Ex-)jeugdspelers Dano Lourens, Hamza el Dahri, Jorn Triep, Younes Jaber el Meftahi, Max de Ligt, Ayoni Santos en Marvin Young kregen in het seizoen 2023/2024 hun eerste profcontract.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is een van de belangrijkste levensaders van de club. Om blijf te geven van deze positie investeerde de club afgelopen seizoen € 2.123.169 (2022/2023: € 1.987.721) in de voetbalopleiding. Tegenover deze kosten stonden ter grootte van € 710.152 (2022/2023: € 633.215) aan direct gerelateerde inkomsten waaronder sponsoring en de subsidie uit het jeugdstimuleringsfonds. De toename in de kosten is volledig toe te schrijven aan de (tijdelijke) accommodatiekosten op Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Sportcomplex Nieuw Terbregge

Nadat er in seizoen 2022/2023 een start werd gemaakt met de verbouwing en nieuwbouw van Sportcomplex Nieuw Terbregge waarbij Bezemer Bouw uit Bergambacht de uitvoerder is van het gehele project, bleek de contractuele datum van oplevering in juni 2023 niet haalbaar.

Ook in seizoen 2023/2024 werd er verder gebouwd en verbouwd aan de nieuwe opstallen van ons trainingscomplex. Op het buitenterrein is na de renovatie van de velden ook meer vernieuwd op het complex. In het voorjaar van 2024 is er onder andere een start gemaakt met het renoveren van het straatwerk op het complex en rondom het gebouw van Sportcomplex Terbregge.

In het voorjaar van 2024 zorgden deze ontwikkelingen voor een nieuwe start in de nieuwbouw. Ons eerste elftal was de eerste trotse gebruiker van het gebouw. Na deze oplevering volgde in de zomer 2024 Jong Sparta waarna snel erna ook alle jeugdelftallen hun intrek namen in het nieuwe gebouw. Als laatste volgen dan in het najaar 2024 de teams van de RV&AV waardoor topsport en breedtesport onder een dak gehuisvest zullen zijn.

Locaties Voetbalopleiding

Nadat bleek dat we qua werkzaamheden langere tijd nodig hadden voor de renovatie, zijn we met de verschillende amateurpartners tot overeenstemming gekomen om ook voor het seizoen 2023/2024 'onderdak' te vinden. Zo zijn we bij de start van seizoen 2023/2024 direct op de verschillende locaties gestart. Bij amateurpartner Excelsior Maassluis speelde Jong Sparta zijn wedstrijden. Sparta O18 ging samen met het nieuwe elftal Sparta O17 aansluiten bij amateurpartner PPSC in Schiedam waar ook al de onderbouwteams van Sparta Rotterdam onderdak hadden gevonden voor deze periode. Excelsior '20 was de locatie voor alle middenbouwteams. Ook in het seizoen 2023/ 2024 hebben we op deze manier kunnen trainen en spelen met de verschillende teams. De opleiding was daar erg blij mee, mede omdat we ons erg welkom voelden bij de amateurpartners.

Boven- en middenbouw

Sparta Rotterdam O18, O17, O13 t/m O16

Bij zowel de O18 als de O16 werden twee nieuwe hoofdtrainers bij de start van het seizoen verwelkomd. Tim Vincken werd, na het vertrek van Danny Schenkel naar Almere City, aangesteld als trainer/coach van Sparta Rotterdam O18 en Omar Rziki werd op deze manier aan onze trainersstaf als hoofdtrainer van O16 toegevoegd.

Sparta O18 begon na de zomer onder leiding van Tim Vincken aan de competitie. In de najaarscompetitie speelde deze groep in divisie 1. Het spelen op Eredivisieniveau vraagt het maximale van spelers en Sparta liet met verschillende teams zien zich te kunnen meten met clubs als PSV, Ajax en Feyenoord. Op Sparta O18 na, handhaafden de andere teams zich voor de voorjaarscompetitie in deze divisie 1. De O18 speelde in het voorjaar in divisie 2, deze groep promoveerde in het voorjaar van 2024 terug naar de hoogste divisie.

Aan het einde van de voorjaarscompetitie was de O15 de enige groep die zich niet handhaafde in divisie 1.

Tegenover deze degradatie zorgde de O17, naast de promotie van O18, voor de 2^e promotie in hun 1^e seizoen. Onder leiding van Tom Hesselink zorgde dit team zowel in het najaar 2023 als in het voorjaar 2024 voor promotie naar een divisie hoger. Jong Sparta onderging een metamorfose, naast de behaalde resultaten zorgde dit team voor een aanzienlijke verjonging door inzet van jeugdspelers uit de O17 en O18 uit eigen opleiding.

Contractspelers en nationale selecties

Het sportieve resultaat van de opleiding vertaalt zich met een instroom van jeugdspelers in de selectie van Sparta Rotterdam. In de aanloop naar een dergelijke instroom dienen jeugdspelers tijdig gecontracteerd te worden. Ook in het seizoen 2023/2024 was de leiding overtuigd en werden o.a. Hamza el Dahri, Younes Jaber el Meftahi, Jorn Triep, Dano Lourens, Ayoni Santos en Marvin Young als talentvolle jeugdspelers gecontracteerd. Jesse Bal verlengde in februari 2024 zijn contract. Daarnaast werd in juni Jafar Bynoe teruggehaald naar Sparta Rotterdam en tekende hij een verbintenis.

Gedurende het seizoen werden er ook meerdere jeugdspelers geselecteerd voor verschillende nationale selecties. Naast Hamza el Dahri waren dat o.a. Giannino Vianello, Jesse Bal, Noah Sandvliet, Dinaylo Furtado Brito, Marouane Bentaleb, Ghalil Bousnane, Rik Suur en Mika Host. Daarnaast hebben een aantal jeugdspelers ook bij de Oranje Futures activiteiten gehad.

In ons eerste elftal debuteerden dit seizoen Hamza el Dahri en Jesse Bal vanuit de jeugd. Daarnaast heeft in het voorjaar Jorn Triep vanuit Jong Sparta de eerste trainingen bij het eerste elftal van Sparta afgewerkt.

Onderbouw

Sparta Rotterdam O9 t/m O12

De O9, O10 en O11 speelde in het seizoen 2022/2023 al in een (regio)competitie tegen teams van een jaar ouder. Dat is goed bevallen en zorgde voor een vergelijkbare competitie indeling voor deze teams in het seizoen 2023/2024. O12 speelde in het seizoen 2023/2024 wel hun competitie in zogeheten 'twingames' tegen verschillende BVO's.

Wisselingen in de staf

In het seizoen 2023/2024 had Nathan Rutjes als coördinator onderbouw ook de nieuwe talenten van Sparta O9 onder zijn hoede. Melvin Zaalman schoof door en was als trainer/coach van Sparta O12 nu bezig met de oudste talenten van de onderbouw. De andere teams werden geleid door Kick Kerklaan (O11). En Chahid Chaibi ging, na jaren als assistent trainer een rol te hebben vervuld, nu als hoofdtrainer van Sparta O10 aan de slag.

In april 2024 maakte de club bekend een opvolger voor Jason Oost te hebben aangesteld in de persoon van Ben Kinds als nieuwe hoofd opleiding. In zomer 2024 is hij aangesloten bij de jeugdopleiding.

Rob Kiebert Award

De Rob Kiebert Award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Rob Kiebert, voormalig hoofdopleiding, die in 2005 op tragische wijze om het leven is gekomen bij een auto ongeluk. De award wordt jaarlijks uitgereikt aan iemand die zich meer dan verdienstelijk heeft ingezet voor de jeugdopleiding en derhalve deze onderscheiding verdient. Het afgelopen seizoen werd het seizoen met elkaar bij amateurpartner PPSC afgesloten. Daarbij hebben we onze dank uitgesproken naar alle vrijwilligers en is de award uitgereikt door technisch directeur Gerard Nijkamp en manager opleiding Leon Buitenhuis aan Gerrald Grot. Gerrald is al meerdere jaren betrokken bij de opleiding, vooral in de rol als teammanager en assistent scheidsrechter bij verschillende leeftijden in de midden- en bovenbouw teams.

Jeugdscouting

In het seizoen 2023/2024 is de functie Hoofd Jeugdscouting weer fulltime ingevuld. Per 1 juli 2023 is Jannes van der Werf in samenwerking met vier regiocoördinatoren verantwoordelijk voor het aansturen van de jeugdscouting. Daarnaast is Angelos Kerasavopoulos verantwoordelijk voor de contacten met de opleidingspartners van Sparta Rotterdam. Ondanks de tijdelijke huisvesting bij PPSC en Excelsior'20 is er dit seizoen een veelvoud aan activiteiten georganiseerd met en voor de amateurverenigingen waarmee Sparta Rotterdam samenwerkt.

Mede door de verdere investeringen in de contacten met amateurverenigingen in de regio, het verbeteren van het jeugdscoutingsproces als geheel en het doorontwikkelen van de spelersprofielen in de jeugdopleiding, was de instroom van nieuwe jeugdspelers zowel kwantitatief als kwalitatief naar grote tevredenheid.

Samenwerking met Ajax

In het afgelopen seizoen is er intensief samengewerkt met AFC Ajax, in het bijzonder op het gebied van de jeugdscouting. In de zomer van 2024 maakten vier jeugdspelers de overstap van Sparta Rotterdam naar AFC Ajax; uit de onderbouw is dit Jayvairo Gödeken, uit de middenbouw zijn dit Elgyn Hato, Marouane Bentaleb en Ghalil Bousnane. Tegelijkertijd maakten dit seizoen drie jeugdspelers van Ajax, mede vanwege de intensieve samenwerking, de stap naar de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam; Marouan Koelewijn, Jaydion Polonius en Jozef Misignha maakten de stap van Amsterdam naar Rotterdam.

Sinds de samenwerking met Ajax is het aantal vertrokken jeugdspelers drastisch afgenomen. Deze afname is toe te wijzen aan een meer precieze scouting van Ajax, de uitstraling van beide clubs op jeugdspelers waardoor een vertrek naar andere BVO's niet meer interessant lijkt, het verkregen scoutingsnetwerk én de investering (uit de verkregen middelen) van de club in het management en in de coördinatie van de voetbalschool.

De samenwerkingsovereenkomst met Ajax liep medio 2024 af, na een grondige evaluatie hebben Sparta Rotterdam en AFC Ajax besloten de samenwerking tussen beide jeugdopleidingen te beëindigen. In 2018 werd de eerste overeenkomst getekend en na een eerste contractperiode van drie seizoenen werd dit verlengd met eenzelfde termijn. Sparta spreekt het wederzijdse respect en dankbaarheid uit over de positieve uitkomsten die de samenwerking beide partijen heeft gebracht.

Sparta in de Regio

Voor het vierde seizoen op rij is het traject Sparta in de Regio georganiseerd. Gedurende dit seizoen hebben ruim 130 spelers van amateurverenigingen in de regio Rotterdam in de leeftijdscategorie O8 tot en met O12 de kans gehad om zich verder te ontwikkelen door trainingen bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. Zo hebben deze spelers de kans gekregen om kennis te maken met de werkwijze van Sparta Rotterdam, tegelijkertijd heeft de jeugdscouting de kans gehad om op basis van meer activiteiten een beter beeld te vormen van deze jeugdspelers. Vanuit dit traject werd de nieuwe O9 gevormd en werden de overige teams in de onderbouw aangevuld. Dit seizoen zijn er ruim 28 spelers aangenomen, meer dan 22% van de deelnemers.

In het voorbije seizoen is dit traject tevens uitgebreid naar de middenbouwteams (O13-O16). Middels dit traject zijn er ruim 60 jeugdspelers van amateurverenigingen uit de regio gedurende een langdurige periode middels wedstrijden en trainingen in beeld gebracht. Ruim achttien van deze spelers heeft de stap gemaakt naar een BVO, waarvan negen naar de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam.

Samenwerkingspartners

Sparta Rotterdam hecht al jaren belang aan een goede samenwerking met amateurverenigingen in de regio. Als BVO is Sparta Rotterdam zich ervan bewust dat er een taak ligt om een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van de hoofden opleiding, trainer-coaches en andere stakeholders van deze amateurverenigingen. Het doel van club- en kaderontwikkeling bij onze partnerclubs is om het gehele niveau van de regio naar een hoger plan te tillen, waardoor meer jeugdspelers zich kunnen ontwikkelen. Wij willen als BVO graag een grotere groep talentvolle jeugdspelers langduriger en breder ontwikkelen. Daarnaast verstevigen wij onze duurzame relatie met de amateurverenigingen in onze regio en proberen we voor alle betrokkenen rendement te creëren.

In het afgelopen seizoen is er een gelijkwaardig en uitgebreider aanbod gecreëerd voor onze partnerverenigingen, om zo beter in te spelen op de individuele behoeften van iedere vereniging. Zo hebben partnerverenigingen dit seizoen deel kunnen nemen aan de Sparta Rotterdam Cup, zijn er themabijeenkomsten georganiseerd op het gebied van onder andere talentherkenning, speelwijze en het coachen in de onderbouw. Tevens heeft Sparta Rotterdam een tweetal KNVB-cursussen georganiseerd, waarbij jeugdtrainers van partnerverenigingen door een tweetal jeugdtrainers van Sparta Rotterdam werden opgeleid tot gediplomeerd jeugdtrainer.

In de afgelopen maanden zijn er meerdere nieuwe amateurverenigingen aangesloten als partnervereniging van Sparta Rotterdam, te weten; MVV'27, RVV Blijdorp, PPSC, SV RKDEO en SV Den Hoorn. Daarnaast werkte Sparta Rotterdam in het afgelopen seizoen

ook samen met: Alexandria'66, CVV Berkel, CVV Zwervers, Excelsior'20, Excelsior Maassluis, RCSV Zestienhoven, RV & AV Sparta, RV & AV Steeds Hooger, Stichting Soccer Plus/MSV De Betrokken Spartaan, SV Poortugaal, TOGB, Victoria'04, VV Dilletant, VV Drechtstreek, VV Kethel Spaland, VV Schipluiden, VV SHO en VV Zwaluwen.

Afscheid van de vertrekkende spelers

Tijdens de zomertransferperiode werd de overeenkomst met Vito van Crooij ontbonden vanwege een transfer naar een andere club. De overeenkomst van Jeremy van Mullem werd met wederzijds goedvinden ontbonden.

De overeenkomst met Pedro Alemañ werd gedurende de wintertransferperiode met wederzijdse instemming ontbonden.

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Luuk Admiraal, Patrick Brouwer, Delano van Crooij, Augustin Drakpe, Koki Saito, Delano Vianello, Bart Vriens en Mehmet Yuksel als contractspeler c.q. huurspeler van een andere BVO.

Vrouwenvoetbal

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal schitterde het afgelopen seizoen voor het tweede seizoen in de BVO beloftencompetitie, de competitie waarin ook de clubs uit de Vrouwen Eredivisie een belofteam laten uitkomen. Het team behaalde onder leiding van Tom Hesselink de top poule, waardoor het in de tweede seizoenshelft tot de beste zes ploegen van Nederland behoorde. Net als binnen de jeugdopleiding, wordt er ingezet op het ontwikkelen van talentvolle, ambitieuze speelsters, met de intentie dat zowel de club als de talenten een weg omhoog in kunnen slaan en voetbaldromen werkelijkheid worden op het hoogst haalbare niveau. Per 2023/2024 zal de competitie onder de naam Vrouwen Eerste Divisie verder gaan.

Naast het team in de beloftencompetitie, kwam het talententeam uit in de Hoofdklasse, het één na hoogste vrouwenvoetbal amateurniveau. De competitie biedt niet alleen een leerzame omgeving binnen de ontwikkeling van talentvolle voetbalsters, maar tevens de uitdaging om daar het allerhoogste amateurvoetbalniveau te behalen (Topklasse). Onder leiding van Bryan de Vries eindigde het talententeam als derde en werd er een nacompetitieticket behaald. De jeugdige talenten kwamen net tekort om de finale voor promotie te halen.

Naast voornoemde teams trainde de jongste groep talenten eenmaal per week op zondag binnen de Sparta omgeving. Sparta Rotterdam Maatwerk, is een talententrainingsgroep met speelsters in de leeftijd vanaf 13 jaar, die lid zijn van hun eigen vereniging (spelen veelal binnen een jongensteam). Ongeveer een keer per maand werd een wedstrijd gespeeld tegen een andere BVO, met een BVO-toernooi als afsluitende activiteit. Vanuit deze talentvolle trainingsgroep maakten drie talenten aan het einde van het seizoen de stap naar de Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal selectie. Twee zeer talentvolle speelsters van de trainingsgroep traiden afgelopen seizoen mee bij Sparta O12 binnen de jeugdopleiding.

Wisselingen in de staf

Aan het einde van het seizoen werden er wijzigingen in de staf doorgevoerd. Tom Hesselink maakte de stap naar Sparta O17. Kubilay Isik, die reeds twee seizoenen als assistent-trainer aan het Vrouwenvoetbal verbonden is, maakte de stap als trainer naar Jong Sparta (voorheen talententeam). Rob Storm, die reeds een seizoen als assistent-trainer onderdeel uitmaakt van de staf, maakte de stap als trainer naar Sparta Vrouwen (voorheen belofenteam). Ook binnen de onderdelen performance, medisch, keepers en assistent-trainers zijn nieuwe stafleden aangesloten.

Speelsters naar de Eredivisie en internationaal contract

De sportieve resultaten bleven niet onopgemerkt. Twee talenten maakten aan het einde van het seizoen de stap naar de Azerion Vrouwen Eredivisie. Een speelster maakte een internationale transfer en is voor twee seizoenen gecontracteerd bij MSV Duisburg. Mede omdat Sparta Rotterdam zelf nog niet op dit podium acteert, gaan voetbaldromen van speelsters die opgevallen zijn verder bij een andere BVO die daar al wel op acteert.

Accommodatie

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal trainde en speelde haar wedstrijden op een passend onderkomen bij RVV Blijdorp aan de Noorderbocht in Rotterdam. De locatie is niet alleen prima bereikbaar voor speelsters die vanuit school en woonplaatsen verspreid over het land naar de training reizen, het is ook nog eens gelegen tussen het stadion en Nieuw Terbregge in. Zodra Nieuw Terbregge na de verbouwing in gebruik wordt genomen door de Jeugdopleiding, zal Sparta Vrouwenvoetbal daar gedeeltelijk op nader te bepalen momenten verblijven. RVV Blijdorp blijft een locatie waar wordt getraind.

Studie

Binnen de samenwerking met het Johan Cruijff College (Curio) in Roosendaal, maken acht speelsters gebruik van deze studiemogelijkheid, die tevens lesmogelijkheden vanaf het stadion biedt. Studie, reizen en topsport kunnen mede daardoor optimaal worden gecombineerd.

Commercieel

Na het sportieve en zakelijke succes van het seizoen 2022/2023 is er de uitdaging dit zakelijke succes verder uit te bouwen. Mede door de goede sportieve resultaten lukt het de commerciële afdeling eerder met de sponsors in gesprek te gaan over het verlengen van de overeenkomsten. Ook de bedrijven die na de winterstop van het seizoen 2022/2023 lid zijn geworden van de Business Club besluiten grotendeels hun overeenkomst te verlengen.

Voor het bepalen van de commerciële begroting betekent dit dat het fundament steeds steviger wordt, de aannames die er altijd gemaakt moeten worden beter in te schatten zijn en er nog steeds de uitdaging gezocht moet worden op de gebieden waar groei mogelijk is. De te realiseren commerciële begroting voor het seizoen 2023/2024 bedraagt € 6.721.605 wat wederom een groei betekent t.o.v. de uiteindelijke gerealiseerde begroting in het seizoen 2022/2023 (€ 6.430.798). Qua begroting kun je

wat er commercieel gerealiseerd is in 2022/2023 niet geheel vergelijken met wat er in 2023/2024 is begroot. In de gerealiseerde begroting van het seizoen 2022/2023 zijn twee play-off wedstrijden gespeeld voor plaatsing Europees voetbal die door de zakelijke recette en de verkoop van led-boarding financieel zeer aantrekkelijk waren. Deze wedstrijden worden niet mee begroot. Dit geldt ook voor de wedstrijden in de KNVB-beker en prestatiebonussen.

Als we kijken naar het tenue dan zien we hier geen grote verschuivingen. Blue10 neemt voor de duur van drie seizoenen de positie boven het rugnummer van Nicoverken in. Bijzondere dank gaat uit naar Nicoverken, die laten zien echte clubmensen te zijn, want in slechte tijden hebben ze altijd klaargestaan voor de club en nu dragen ze, door te stoppen als shirtsponsor van het eerste elftal, bij aan de commerciële groei die de club wenst te realiseren. Wel blijven zij aan als partner van de jeugdopleiding.

Op de broek is Toll Global Forwarding daardoor het enige nieuwe bedrijf. Verder hebben we met De Goudse Verzekeringen een hoofdsponsor t/m het seizoen 2024/2025. Hebben we met Toto, BICT Groep en Trofi Pack bedrijven die zich ook meerjarig hebben verbonden aan de club en complementeren de D&S Groep en VNOM het shirt met een verlenging van hun contract.

Waar we wel een grote verandering hebben gezien, is de bezetting en inrichting van de commerciële afdeling. Door naast de commerciële manager een manager sales en een manager partnerships & zakelijke marketing te benoemen, creëren we meer focus. Om kwantitatief te groeien i.c.m. het in stand houden van de kwaliteit van de zakelijke dienstverlening, is het sales team uitgebreid van twee naar drie accountmanagers. Samen met de manager sales dienen zij de gewenste groei in de begroting te realiseren. Focus van het sales team komt, naast het behoud van het bestaande netwerk, vooral te liggen op de verkoop van de vaste Business seats, omdat we qua tenue, loges en led-boarding al snel 'uitverkocht' waren. Het lukt ons gedurende het seizoen de grens van 500+ bedrijven die lid zijn van de Business Club te slechten en i.c.m. de extra kaarten aangevraagd door sponsors en het verkopen van wedstrijdarrangementen is Het Kasteel steeds vaker uitverkocht.

Ook qua activiteiten van de Business Club zien we een stijgende lijn. Insteek is kwalitatief aansprekende activiteiten te organiseren en dat werpt zijn vruchten af in het aantal deelnemers die zich hiervoor aanmelden.

Als laatste zijn we steeds nadrukkelijker bezig de sponsorcontracten van het hoogste segment van meer inhoud te voorzien. Door het aanstellen van de manager partnership & zakelijke marketing bereiken we dit en aan hem is tegelijkertijd ook de taak toebedeeld de zakelijke marketing verder vorm te geven. Want door succesverhalen te creëren en uit te dragen zoals wij o.a. ook met Rood-Wit Verbindt doen, laat je aan de sponsors, maar ook aan het zakelijk potentieel wat nog niet ontsloten is, zien dat er op Het Kasteel een netwerk is waar je graag bij wilt aansluiten. Want of het nu gaat om de eigen klanten van de sponsors, nieuwe relaties, naamsbekendheid, onderling zaken doen, we zijn er goed in.

Al het bovenstaande leidt er toe dat we gedurende het seizoen al loon naar werken krijgen en we na een tussentijdse bijstelling van de begroting uiteindelijk eindigen op € 7.301.579. Een stijging die zich vooral laat verklaren doordat het tenue zoals eerder al gememoreerd meer oplevert, een laag aantal bedrijven dat stopt en door de groei van het aantal bedrijven die zich aan de club verbinden.

Maatschappelijk beleid

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoordelijkheid voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties.

De rode draad binnen Stichting De Betrokken Spartaan is het bevorderen van de kansengelijkheid binnen het verzorgingsgebied.

De stap voorwaarts die wij als totale club (maatschappelijk en betaald voetbal) ook buiten de lijnen willen maken, kan alleen gerealiseerd worden als de betaald voetbal organisatie schouder aan schouder optrekt met de maatschappelijke stichting.

Er is uiteindelijk maar één Sparta en vertellen allemaal hetzelfde verhaal:

Eén club, Eén verhaal

Deze missie tracht de stichting te volbrengen middels vier pijlers:

- Sport & Bewegen
- Werk & Inkomen
- Leefbaarheid & Ontwikkeling
- Educatie

Tinus Bosselaar Leercentrum

Met de metamorfose van een ruimte van de jeugdopleiding naar een multifunctioneel leercentrum kunnen nu diverse doelgroepen tegelijkertijd worden ontvangen en helpt dit enorm met het door ontwikkelen van het maatschappelijk beleid van Sparta Rotterdam.

Projecten

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en (deel)gemeenten, heeft Stichting De Betrokken Spartaan jaarlijks een breed maatschappelijk programma om aan te bieden aan de doelgroepen.

StreetRulez

Het project Streetrulez is actief in drie gemeentes: Rotterdam, Schiedam en Vlaardingen. Met Streetrulez wil Stichting De Betrokken Spartaan zoveel mogelijk kinderen en jongeren laten sporten op de pleintjes in hun eigen buurt. Dit allemaal onder de begeleiding van deskundige sportcoaches die verschillende activiteiten organiseren op 19 verschillende sportpleintjes. Met het project Streetrulez vergroten en verbeteren we leefbaarheid en cohesie in de wijk. Het verhogen van de sportparticipatie en het organiseren van meer sportinitiatieven zijn het uitgangspunt voor onze dagelijkse activiteiten. Jongeren, vanaf 16 jaar, die sportcoach willen worden krijgen de kans

hiervoor een opleiding te volgen. Dit doen zij op een pleintje in hun eigen buurt. Dankzij de opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties.

Playing for Success

Stichting De Betrokken Spartaan en Playing for Success Rotterdam hebben een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. Dit betekent concreet dat beide partijen als doelstelling hebben om vanaf het najaar 2024 te starten met het educatieprogramma Playing for Success. Playing for Success is een naschools educatief programma voor kinderen uit de groepen 6 tot en met 8 van het regulier én speciaal basisonderwijs en uit de 1e en 2e klas van het voortgezet onderwijs, die een positieve boost kunnen gebruiken op sociaal en emotioneel gebied. Met een innovatief programma, intensieve begeleiding van gekwalificeerde docenten in een inspirerende omgeving, zoals het Sparta Stadion, werkt het onderwijsprogramma aan motivatie, samenwerking en meer zelfvertrouwen.

Rug-dekking

Rug-dekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 t/m 27 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie die minimaal een jaar werkloos thuis zitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Community Champions Sparta Rotterdam!

Community Champions richt zich op jongeren tussen de 15 en 27 jaar oud. In groepsverband volgen zij een zestien weken durend traject in het stadion, waarbij ze zich gemiddeld vijf uur per week (buiten schooltijd) vrijwillig inzetten. Binnen deze weken gaan zij aan de slag met vaardigheden als communiceren, innoveren, ondernemen en het ontdekken van talenten door middel van workshops en stagemomenten bij diverse werkgevers. Deze vaardigheden brengen zij in de praktijk door het organiseren van buurtactiviteiten, wijktrainingen, evenementen voor jong en oud of deelname aan de jongerenraad.

Walking Football

Walking Football is een voetbalvorm die speciaal is ontwikkeld voor 55-plussers. Wekelijks komen de deelnemers samen om met elkaar te trainen onder begeleiding van een maatschappelijk trainer. De oefenvormen zijn aangepast: rennen en lichamelijk contact zijn bijvoorbeeld niet toegestaan. Ook zijn de afmetingen van het veld aangepast en mag de bal niet boven heuphoogte komen. Naast het sportieve aspect speelt het sociale aspect een belangrijke rol.

Pauze activiteiten

Op drie basisscholen is Stichting De Betrokken Spartaan verantwoordelijk voor het programmeren van sport- en spelactiviteiten tijdens de (middag)pauze. Dit zijn OBS Kasteel Spangen, OBS Het Startblok, IBS El Furkan. Sportcoaches zorgen ervoor dat

de kinderen sociaal en veilig tijdens de pauze tot beweging komen en daagt de kinderen motorisch, sociaal-emotioneel en cognitief uit.

Rotterdam.Protected.

Sinds oktober 2023 is het initiatief Rotterdam.Protected. gestart met het doel om Rotterdam digitaal veiliger te maken. Het project is een samenwerking met ESET, Veiligheidsalliantie Regio Rotterdam, HackShield, politie Rotterdam, gemeente Rotterdam en Stichting De Betrokken Spartaan/Sparta Rotterdam. Gezamenlijk wordt gestreefd naar een stad waar iedereen, ongeacht leeftijd of achtergrond, beschermd en versterkt toegang heeft tot de digitale wereld. Dit wordt gedaan door middel van inspirerende, informatieve en interactieve activiteiten te organiseren in o.a. Het Tinus Bosselaar Leercentrum.

MSV De Betrokken Spartaan

Maatschappelijke Sportvereniging De Betrokken Spartaan is een veilige basis die talenten de kans biedt om zich op zowel sociaal als voetbaltechnisch gebied te ontwikkelen. De in 2014 opgerichte MSV -een samenwerking tussen Stichting De Betrokken Spartaan, Stichting SoccerPlus en Sparta Rotterdam- is inmiddels uitgegroeid tot hofleverancier van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam.

De MSV is voor veel talenten, die vanwege verschillende omstandigheden gebruikmaken van het Jeugd Sportfonds, een mooie springplank die - naast het ontwikkelen van sociale aspecten - de mogelijkheid biedt zich ook op voetbaltechnisch vlak te ontwikkelen. Er loopt veel talent rond in de omgeving van het Sparta Stadion en dat bewijst zich ook in het feit dat inmiddels al meer dan veertig spelers zijn doorgestroomd naar - onder andere - de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam.

Incidentele projecten / wensen

Naast bovenstaande structurele projecten zet Stichting De Betrokken Spartaan zich ook in voor vele eenmalige projecten. Zo wordt er regelmatig voorgelezen op een school al dan niet met medewerking van een selectiespeler. Daarnaast zijn er tientallen wensverzoeken waaraan een bijdrage wordt geleverd, zoals de verzoeken namens Stichting Ambulancewens waarbij Stichting De Betrokken Spartaan vele laatste wensen in vervulling laat gaan door een rondleiding in het stadion of wedstrijdbezoek te arrangeren.

Publiekszaken Supporters & Ticketing

Op 1 april 2023, de 135^e verjaardag van Sparta, begon de seizoenkaartverkoop voor het seizoen 2023/2024. In totaal werden er 9.500 seizoenkaarten verkocht (inclusief zakelijke arrangementen). Hiermee werd het seizoenkaartrecord, dat nog maar een jaar oud was, ruim verbroken en de club voor het eerst in de historie uitverkocht was met seizoenkaarten. De overige kaarten, die via de losse verkoop beschikbaar waren, werden steeds snel verkocht, wat betekende dat de club alle wedstrijden op een uitverkocht Kasteel speelde.

Om aan de enorme vraag naar kaarten te voldoen, heeft de club besloten het uitvak te verkleinen en hiermee meer plekken voor Spartanen aan te kunnen bieden. Dit zorgt voor extra capaciteit op de Bok de Korver-tribune, die sowieso verbeterde voorzieningen kent, ook in de horeca, het sanitair en de merchandise-mogelijkheden op deze tribune.

Gedurende het seizoen stapte de club over op een nieuw ticketingsysteem, wat secondary ticketing (een langgekoesterde wens van club en supporters) mogelijk maakte. In de laatste twee thuiswedstrijden van het seizoen is er een succesvolle proef gedraaid, met supporters die hun seizoenkaart éénmalig te koop aanboden.

Fanonderzoek

Jaarlijks wordt vanuit het onderzoekscentrum KNVB Expertise het KNVB-supportersonderzoek georganiseerd. In een uitgebreide enquête worden voetbalsupporters hun mening gevraagd over verschillende onderwerpen zoals wedstrijdbeleving, catering, veiligheid en betrokkenheid. In totaal hebben circa 25.000 voetbalfans deelgenomen aan het onderzoek, waarvan circa 850 de voorkeur hebben voor Sparta Rotterdam.

Afgelopen jaar mocht Sparta net niet de prijs voor beste Eredivisieclub in ontvangst nemen. Ook dit jaar grijpt Sparta net mis. Met een algemeen gemiddeld cijfer van 8.2 voor het wedstrijdbezoek, deelt Sparta de tweede plaats met FC Twente achter Go Ahead Eagles. Maar dat is slechts bijzaak. Sparta Rotterdam hecht vooral veel waarde aan de beoordelingen en feedback/verbeterpunten waarmee de club toekomstgericht vooruit kan kijken.

Sparta hecht veel waarde aan het jaarlijkse Fanonderzoek. Het is immers de gelegenheid te kunnen luisteren naar de mening van de Sparta supporters en hiernaar te handelen. Zo heeft de club de afgelopen jaren o.a. veel geïnvesteerd in verbeterde faciliteiten op en buiten Het Kasteel. Daarbij wordt altijd de afweging gemaakt of dit (op korte termijn) te realiseren is binnen bestaande budgetten.

De renovaties en uitbreidingen van de toiletten aan en onder de Denis Neville- en Bok de Korver-tribunes zorgden voor betere beoordelingen: 7.9 en 7.8 respectievelijk, vergeleken met 5.8 en 5.2 voor de Tonny van Ede- en Kasteeltribune. Renovaties aan deze tribunes starten vanaf de zomer van 2026. De vernieuwing van toegangspoorten en hekwerk op Het Kasteel, waarin de club veel heeft geïnvesteerd, resulteerden in goede scores voor toegangscntrole (8.2) en doorstroom (7.9).

Het entertainment voor kinderen is ook verbeterd en wordt nu met een 6.5 beoordeeld. Sparta onderzoekt de mogelijkheid om Fanzones te organiseren op thuiswedstrijddagen, maar door veranderende speeltijden en benodigde vergunningen is dit nog niet gelukt. Volgend seizoen wordt verder gekeken naar de mogelijkheden.

Sparta is trots te mogen mededelen dat we wederom als meest veilige club zijn beoordeeld met een 8.7 (gemiddelde beoordeling Eredivisie: 7.9). Ook de betrokkenheid wordt goed beoordeeld door de supporters van Sparta, waarvoor we een 8.6 scoren (gemiddelde beoordeling Eredivisie: 8.3). Het algehele wedstrijdbezoek wordt dus met een knappe 8.2 beoordeeld (gemiddelde beoordeling Eredivisie: 7.7), waarmee we de eerste plaats op fan award net zijn misgelopen. Factoren van het wedstrijdbezoek zoals kindvriendelijkheid (8.4), gastvrijheid (8.4) en sfeer in het stadion (8.2) worden goed beoordeeld door de supporters.

Familiedag

De jaarlijkse Familiedag werd door de weersverwachtingen flink uitgekleet: de geplande oefenwedstrijd tegen RKC Waalwijk vond wel doorgang, maar de overige activiteiten werden afgelast. Twee weken later, voorafgaand aan de thuiswedstrijd tegen Feyenoord, werd een open training georganiseerd in het stadion, waarna de handtekeningensessie met spelers en staf werd ingehaald.

Oranje Leeuwinnen

De terugkeer van natuurgras op Het Kasteel zorgt er ook voor dat de KNVB weer regelmatig verzoeken doet om met vertegenwoordigende elftallen in Rotterdam-West te spelen. In dit seizoen was dit een EK-kwalificatiewedstrijd. Het duel stond mede in het teken van het afscheid van Lieke Martens als Oranje-international op een uitverkocht Kasteel, bij de interland van de Oranje Leeuwinnen tegen Finland (1-0 winst).

Communicatie & Marketing

Opnieuw hebben de meeste accounts van Sparta Rotterdam een stijging doorgemaakt qua volgersaantallen. Op Instagram is de 80.000 gepasseerd, zo'n 10.000 meer dan een jaar eerder. De website heeft het afgelopen seizoen veel traffic gegenereerd, met maar liefst vier miljoen weergaven, een ruime verdubbeling met het jaar ervoor.

De communicatie vanuit de club werd afgelopen jaar beoordeeld met een 7.7, hoger dan de benchmark van 7.3. Dit komt mede door de printmedia, want naast de socialmedia-accounts, blijven die een belangrijk middel om de supporters te bereiken. Voorafgaand aan elke thuiswedstrijd komt Pro Sparta digitaal uit, waarna deze gedrukt klaarligt in het stadion op de wedstrijd dag. Tweemaal per seizoen verschijnen daarnaast clubmagazine De Spartaan, het zakelijke magazine Kasteelzaken en het Kidsclub-magazine, in samenwerking met mediapartner ZPRESS.

Eind 2023 werd een marketingcampagne gestart om de seizoenkaart voor het seizoen 2024/2025 te ontwerpen. Uit de vele inzendingen werd de door Liam van Dijk ontworpen seizoenkaart tot winnaar gekozen. Voor de seizoenkaartcampagne werd daarnaast een samenwerking aangegaan met Denzel Dumfries. De international sprak de video in die

bij de lancering werd gebruikt en doneerde een shirt dat gewonnen kon worden door de mensen die hun seizoenkaart verlengden.

Sparta Rotterdam investeert al enkele jaren extra in databasemarketing en de resultaten hiervan zijn zichtbaar aan de hand van de grootte van de fanbase. Afgelopen seizoen (2023/2024) werd in november de grens van 100.000 supporters gepasseerd. Een mooie mijlpaal en dit aantal groeit gestaag door. Ook de datadichtheid blijft groeien. Dit seizoen is het ook gelukt de datadichtheid van alle demografische factoren boven het landelijk gemiddelde van de betaald voetbalorganisaties in Nederland te laten scoren. Met deze groei en verrijking van de database kan Sparta op een persoonlijk niveau communiceren met (potentiële) fans en hen beter bereiken naar hun wensen en behoeften. Tevens kunnen betere resultaten, zoals op het gebied van Ticketing en Merchandising, met deze data behaald worden.

E-Sports & Kidsclub

Sparta e-Sports heeft de KNVB e-Beker gewonnen. Het is de eerste prijs van Sparta e-Sports in de historie. In de reguliere e-Divisie wist het team van Thomas de Zeeuw, Aimane Oualit en Damon de Best zich niet te kwalificeren voor de play-offs.

Op het verbouwde Nieuw Terbregge wordt, naast de e-Loge in het stadion, een e-Sportswall aangebracht, waar op de PlayStation kan worden gespeeld. Ook het afgelopen seizoen werden de e-Sporters ingezet voor kinderevenementen en andere evenementen, zoals een KidsClub-evenement.

KidsClub de Spartaantjes is voor het tweede jaar op rij gestegen in ledenaantal. Naast het e-Sportsevenement werd ook een Sinterklaasfeest georganiseerd voor de leden van de kidsclub en mochten zij, na afloop van het voetbalseizoen, het gras op Het Kasteel betreden voor een clinic. Het meest in het oog springend blijft de playersescorts: de kinderen die elke thuiswedstrijd en veel uitwedstrijden aan de hand van de A-selectiespelers het veld betreden.

Publiekscatering

Nadat afgelopen seizoen de beoordeling van de supporterscatering een lichte daling (van 6.55 naar 6.2) had gemaakt, zien we dit seizoen weer een lichte stijging in de beoordeling. Dit seizoen beoordeelde de supporters van Sparta de publiekscatering met een 6.5, terwijl de catering in de Eredivisie met een gemiddelde van 6.1 werd beoordeeld. De investeringen op de Bok de Korver- en Denis Neville-tribune zorgden ervoor dat de beoordeling voor deze tribunes hoger waren dan de Tonny van Ede- en Kasteeltribune. Met name in de rust is het een behoorlijke uitdaging iedereen snel te kunnen helpen. Ook het aanbod van gezond en de prijs-kwaliteitverhouding van het eten en drinken zijn punten waar de supporter voor wenst (beoordeling respectievelijk 5.2 en 5.4). De betaalbaarheid (7.6), het aanbod (7.0) en de kwaliteit van het drinken (6.9) worden daarentegen als sterke punten beoordeeld.

Merchandising

De omzet van de Sparta Fanshop is opnieuw naar een recordhoogte gestegen, voor het eerst komt deze boven het miljoen uit. In combinatie met Robey Sportswear werd een nieuwe merchandise-lijn gelanceerd en opnieuw vond een succesvolle campagne plaats

rond het derde shirt. Waar het zwarte Ode aan de Nacht-shirt van een seizoen eerder veel verkocht werd, was ook de Ode aan de Stad-collectie dit seizoen erg populair. Bij de eerste wedstrijd dat deze gedragen werd, op bezoek bij Excelsior, was een groot deel van het uitvak in het nieuwe groene shirt te zien en dit trok zich gedurende het gehele seizoen door.

Met de verbouwing op de Bok de Korver-tribune is ook onder deze tribune een extra verkooppunt gerealiseerd zodat alle bezoekers van deze tribune nu ook merchandise kunnen aanschaffen op hun tribune.

RopaRun, Team 88 'Sparta Running Team'

De Roparun 2024 kent twee routes. De Franse route leidt door Noord-Frankrijk, België en Nederland. In Enschede klinkt het startschot voor de Nederlandse route. Wat de routes met elkaar delen: alle teams leggen ruim 500 kilometer af in non-stop estafettevorm en finishen op de Coolsingel in Rotterdam. Zij leveren een sportieve prestatie om op die manier geld op te halen voor mensen met kanker.

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit zevenentwintig enthousiaste Spartanen, die zich allen al decennia lang vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor de stichting RopaRun. Daarnaast wordt de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen.

De afgelopen maanden zijn er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun luidt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Team 88 'Sparta Running Team' haalde maar liefst 12.298 euro op! De RopaRun haalde dit jaar in totaal een bedrag van 4,3 miljoen euro op.

Sparta Museum

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Via Sparta Events verzorgt en organiseert met een pool van enthousiaste vrijwilligers, echte doorgewinterde Spartanen, met een rijke kennis en mooie verhalen, de Sparta Marsch zingend op de Kasteeltribune tegenwoordig de rondleidingen. Het afgelopen jaar hebben vele bezoekers van een rondleiding in het stadion mogen genieten.

Jubilarissen

De uitreiking van insignes is ook dit jaar grotendeels decentraal verlopen. Verschillende vertegenwoordigers van Sparta Rotterdam togen naar de jubilarissen om hen ter plekke en op persoonlijke wijze de insignes uit te reiken.

Supporters

De jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam, heeft op verschillende tijdstippen plaatsgevonden. Er zijn in totaal twee gouden en achtenvijftig zilveren insignes uitgereikt. Jan Stolk en Jan van Lint kregen, voorafgaand aan de wedstrijd tegen Fortuna Sittard, hun gouden insigne uitgereikt uit handen van algemeen directeur Manfred Laros.

Oer-Spartanen Diner

Henk ten Cate was aanwezig bij het Oer-Spartanen Diner, waar de Amsterdamse oud-trainer als eregast ten tonele verscheen. Tegenover interviewende voorzitter Leo Ruijs en voor de 93 clubgetrouwen haalde hij, zoals verwacht, een rits mooie herinneringen op aan de twee periodes (medio 1995-eind 1996, voorjaar 2013) die hij SP-AR-TA als technische eindverantwoordelijke mocht dienen, maar eindigde hij met een welgemeend advies: „Hou deze bijzondere traditie alsjeblieft in ere!”

Het Oer-Spartanen Diner is het jaarlijkse etentje voor hen die o.a. op zijn minst 25 jaar lid van de club en de 50 gepasseerd zijn. Uitgereikt werden twee oorkondes wegens bevordering tot Super Oer-Spartaan in verband met het bereiken van de leeftijd van 70 jaar. De eerste was voor Wim Schnieders, die jarenlang deel uitmaakte van de Stichting Sparta 1888 en de club ook anderszins heeft vertegenwoordigd. De tweede ging naar Louis Du Moulin, die al bijna 45 jaar voor de cluborganen (met name Pro Sparta) artikelen schrijft.

Delftsblauw Bord

Het Delftsblauwe Bord van Sparta Rotterdam met de afbeelding van Het Kasteel wordt namens de directie overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, vrijwilligers die 25 jaar onafgebroken aan de club verbonden zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

In het seizoen 2023/2024 ontvingen acht Spartanen het felbegeerde bord.

Het eerste uitgereikt Delftsblauw Bord in het seizoen 2023/2024 was voor Cock van Dijk. Cock is al vele jaren van grote waarde voor de organisatie van Sparta, door de vele taken die hij vervuld heeft, zowel op het jeugdcomplex als voor Jong Sparta.

Sylva Homburg heeft, uit handen van Manfred Laros, haar Delftsblauwe bord ontvangen. Al achttien jaar is zij aan Sparta Rotterdam verbonden. Als Coördinator Studiebegeleiding hebben talloze (jeugd)spelers met haar hulp hun trainingsschema zo optimaal mogelijk kunnen combineren met hun schoolwerk.

Trainer Dominique de Bodt heeft, uit handen van technisch directeur Gerard Nijkamp, zijn Delftsblauwe bord ontvangen. Tijdens de training werd de trainer op het veld verrast, in het bijzijn van zijn O14 spelers. Al 12,5 jaar is Dominique aan Sparta Rotterdam verbonden. Zo doorliep hij als trainer meerdere elftallen binnen de jeugdopleiding en hebben talloze (jeugd)spelers onder zijn trainerschap op het veld gestaan. Ook zet hij zich in voor het coördineren van jeugdtoernooien en waarnemende coördinatie van de middenbouw..

Dick Rietveld heeft, uit handen van Manfred Laros en Charles van der Steene, zijn Delftsblauw bord ontvangen. Dick is al zijn hele leven Spartaan en een wandelende Sparta-encyclopedie. Vraag hem naar de doelpuntenmakers van een wedstrijd van decennia geleden en hij weet het te vertellen. Sinds 1996 maakt de club gebruik van deze kennis en is hij als vrijwilliger aan Sparta verbonden. De artikelen in de rubriek Historisch gezien, gepubliceerd op de website en in Pro Sparta, worden door hem geschreven en ook voor De Spartaan en de presentatiegids is Dick verantwoordelijk voor historische artikelen. Sinds enkele jaren is hij daarnaast meerdere dagdelen per week op Het Kasteel om het fotoarchief, bestaande uit tienduizenden beelden, te rubriceren en archiveren. Een monsterklus, maar wel één waar de club de vruchten van plukt in haar communicatie.

Bij de seizoensafsluiting van het stewards- en servicekorps van Sparta Rotterdam namen drie stewards afscheid van de club na tientallen jaren trouwe dienst. Marja Koelman, Robert Jan van der Stam en Sietse Prince hebben gezamenlijk bijna een eeuw aan ondersteuning gegeven bij de thuis- en uitwedstrijden van de Kasteelclub. Uit handen van veiligheidscoördinator Jos Stout ontvingen zij het meer dan verdiende Delftsblauw Bord.

Op 29 juni ontving Bart Vriends uit handen van Manfred Laros en Gerard Nijkamp zijn Delftsblauwe Bord. Na acht seizoenen, 215 officiële wedstrijden, een promotie en drie Play-Offs om Europees Voetbal, gaat Bart Vriends Sparta verlaten. De 33-jarige verdediger vertrekt naar Australië om zijn gewenste avontuur aan te gaan.

Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

Simon de Jong (75 jaar)

Simon de Jong heeft veel voor de club betekend. Vanaf zijn vijfde levensjaar kwam Simon al op Het Kasteel en van Jongenstribune tot Erelodge bleef hij Sparta al die jaren trouw. In 2007 werd hij benoemd tot Lid van Verdienste, mede vanwege zijn steun in de periode dat het voortbestaan van de club in gevaar kwam. Als één van de leden van de 'Sponsorgroep' speelde hij een belangrijke rol bij het herstel en de wederopstanding van de club. In het seizoen 2009-2010 was Simon de Jong voorzitter van de RvC en de afgelopen jaren was hij in verschillende rollen als bestuurslid verbonden aan Sparta Rotterdam. In de jaren '90 was Simon de Jong al zeer betrokken en met Econosto zelfs shirtsponsor van Sparta. Sparta herdenkt in Simon de Jong een groot Spartaan en is hem dankbaar voor alles wat hij voor de club betekend heeft.

Ruud Geels (75 jaar)

Ruud Geels werd vijfmaal topscorer van de Eredivisie waarvan ook eenmaal in het shirt van Sparta Rotterdam. In de seizoenen 1979/1980 en 1980/1981 kwam hij uit in het rood-wit gestreept van Sparta en in zijn tweede seizoen bekroonde hij zich met 22 doelpunten met de bokaal voor de topschutter van het hoogste niveau in Nederland. Ruud Geels kwam uit voor alle drie de traditionele topclubs in Nederland en naast Sparta speelde hij ook nog voor Telstar, Go Ahead, Club Brugge, Anderlecht en NAC. Voor het Nederlands Elftal kwam de spits twintig keer uit en was hij elf keer trefzeker.

Peter van Beek (58 jaar)

Peter van Beek was sinds 2001 trouw bezoeker van Sparta Rotterdam, eerst vanaf de Tonny van Ede-tribune en sinds 2012 op de Denis Neville-tribune. Tevens was hij fanatiek bezoeker van uitwedstrijden. In 2022 is Peter van Beek benoemd tot secretaris van Stichting Sparta 1888. Daarnaast was hij reeds vele jaren actief als vrijwilliger van Vereniging De Sparta Supporter in een adviserende rol.

Harry Woortman (91 jaar)

Harry Woortman was tot 2020 vele jaren betrokken bij de organisatie van de club, waar hij op vrijwillige basis onderdeel uitmaakte van de facilitaire afdeling. Harry kwam vanuit de zeevaart naar Sparta en was dag en nacht inzetbaar voor de club die vele jaren facilitair op hem leunde. Tot vlak voor zijn overlijden was Harry met enige regelmatig op Het Kasteel te vinden om klusjes te doen en over Sparta te praten.

Rotterdam, 14 oktober 2024
namens Sparta Beheer B.V.

w.g.

M.M.H. Laros
Algemeen directeur

w.g.

G.A. Nijkamp
Technisch directeur

Geconsolideerde balans per 30 juni 2024

(vóór resultaatbestemming)

		30-jun-24		30-jun-23	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	2.378.582		1.750.816	
Materiële vaste activa	2	9.198.533		7.879.941	
Financiële vaste activa	3	3.020.354		1.937.348	
			14.597.469		11.568.105
Vlottende activa					
Voorraden	4	150.121		115.595	
Vorderingen	5	4.446.011		5.930.436	
Liquide middelen	6	484.376		1.588.748	
			5.080.508		7.634.779
			19.677.977		19.202.884
Groepsvermogen					
	7		5.653.530		5.453.167
Voorzieningen					
	8		731.386		0
Langlopende schulden					
	9		5.170.767		5.885.155
Kortlopende schulden					
	10		8.122.294		7.864.562
			19.677.977		19.202.884

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023/2024

		2023 / 2024		2022 / 2023	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	11		18.058.718		16.277.410
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	12	12.429.770		11.056.175	
Horecakosten	13	285.215		295.998	
Verkoopkosten	14	1.884.033		1.543.484	
Huisvestingskosten	15	2.083.432		2.185.436	
Wedstrijd- en trainingskosten	16	1.233.579		1.022.340	
Algemene kosten	17	1.028.426		807.103	
Afschrijving op materiële vaste activa	18	983.572		838.760	
Som der bedrijfslasten			19.928.027		17.749.296
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-1.869.309		-1.471.886
Afschrijving vergoedingssommen	19	-1.665.423		-1.247.375	
Resultaat vergoedingssommen	20	2.729.133		2.249.704	
			1.063.710		1.002.329
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-805.599		-469.557
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	21		-138.885		-255.544
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			-944.484		-725.101
Belastingen	22		938.225		100.530
Aandeel in resultaat van deelnemingen	23		206.622		108.666
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			200.363		-515.905

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2023 / 2024		2022 / 2023	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-1.869.309		-1.471.886
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	655.620		829.148	
- Overige	2.723.515		1.841.089	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen	1.484.425		2.237.525	
- Voorraad handelsgoederen	-34.526		-18.174	
- Kortlopende schulden (excl. leningen, kredietinstellingen en transfersommen)	877.440		-1.750.287	
		5.706.474		3.139.301
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		3.837.165		1.667.415
Ontvangen interest		7.682		2.396
Betaalde interest		-185.379		-220.961
Betaalde winstbelasting		-29.700		0
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.629.768		1.448.850
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa en/of vergoedingssommen	-1.965.237		-279.942	
Investerings in materiële vaste activa	-2.302.164		-3.061.821	
Investerings in financiële vaste activa	-382.683		508.970	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	429.345		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-4.220.739		-2.832.793
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaalstorting	0		0	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/ schulden (langlopend)	256.750		2.512.102	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-770.151		-1.341.478	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-513.401		1.170.624
Netto kasstroom		-1.104.372		-213.319
Saldo liquide middelen begin boekjaar		1.588.748		1.802.067
Saldo liquide middelen eind boekjaar		484.376		1.588.748
Mutatie		-1.104.372		-213.319